

Szkolenie z cyklu:

ABC skuteczności dyrektora placówki oświatowej

SURVIVAL DYREKTORA

Skuteczne dowodzenie pod presją



TERMINY I LOKALIZACJE

- **GRUPA 1 i 2: 8 – 10 lipca 2026 r. | MERCURE SZCZYRK RESORT**
- **GRUPA 3: 17 – 19 sierpnia 2026 r. | GDAŃSK – DWÓR UPHAGENA**
- **GRUPA 4: 28 -30 września 2026 r. | DARŁOWO – HOTEL LIDIA SPA & WELLNESS**
- **GRUPA 5: 30 września - 2 października 2026 r. | DARŁOWO – HOTEL LIDIA**
- **GRUPA 6: 21 - 23 października 2026 r. | SZCZECIN – HOTEL RADISSO BLU**

SURVIVAL DYREKTORA, czyli taktyka oświatowego komandosa

Dyrektor placówki oświatowej to takie stanowisko, w którym etat saperski masz w pakiecie. Każdego dnia wchodzisz na pole minowe sprzecznych przepisów, roszczeń i emocji, gdzie jeden błąd może wywołać lawinę. W tej dżungli tradycyjne zarządzanie to za mało – tu potrzeba taktyki oświatowego komandosa.

*Tegoroczna edycja to trening czysto praktyczny. Zamiast teorii, uzbrajamy Cię w **ekwipunek**, który pozwoli Ci rozbroić każdy kryzys:*

- **Stabilność psychiczną** – by zachować „zimną krew”, gdy wokół iskrzy.
- **Bezpieczeństwo prawne** – by paragrafy były Twoją tarczą, a nie pułapką.
- **Odporność procesową** – by procedury działały precyzyjnie pod ostrzałem pytań.

Saper myli się tylko raz.

Dyrektor w oświacie po prostu musi mieć lepszy sprzęt.

Odbierz swój niezbędny.

PSYCHOLOGICZNY SURVIVAL

Asertywność w czasach presji i oporu

Prowadzący: **HUBERT TEICHERT** – psycholog zarządzania

*W świecie sprzecznych oczekiwań dyrektor potrzebuje **Dorosłego** – wewnętrznego kompasu pozwalającego stawiać granice bez wywoływania zbędnych wojen. To trening przelączania się z reaktywnych ról na sprawczą postawę lidera.*

TEMATYKA:

1. Dorosły w Analizie Transakcyjnej – Twoje centrum dowodzenia

- Jak działa Dorosły pod presją czasu i odpowiedzialności (a dlaczego bywa mylony z chłodem?).
- Mechanizm „wypadania” z roli – jak go rozpoznać i zatrzymać w ułamku sekundy.

2. Asertywność, której nie znasz

- Historia i fundamenty asertywności zapomniane w dobie „gotowych formułek”.
- Dlaczego próby bycia asertywnym często kończą się frustracją i jak to zmienić.

3. Sferyczny Model Asertywności (Koncepcja Autorska)

- Cztery kluczowe obszary: relacja z samym sobą, z drugim człowiekiem, z władzą i z konfliktem.
- Diagnoza: w którym z tych obszarów Twój Dorosły jest najczęściej blokowany?

4. Wewnętrzni sabotażyści: Rodzic i Dziecko

- Jak komunikaty Rodzica („*muszę*”, „*nie wolno*”) i strategie Dziecka (*uległość*, *bunt*) sabotują Twoje decyzje.
- Rozpoznawanie własnych schematów przed wejściem w komunikację.

Techniki Dorosłego w realiach szkoły

- Jak mówić „nie”, nie tracąc autorytetu.
- Wyznaczanie granic, które budują szacunek, a nie mur.

5. LABORATORIUM SYTUACJI NEWRALGICZNYCH

- *Opór wobec zmian i reform.*
- Presja oczekiwań „z każdej strony”.
- Konflikty wartości i decyzje bez idealnych rozwiązań.
- Samotność decyzji: zarządzanie w momentach, gdy odpowiedzialność spoczywa wyłącznie na Tobie.

PRAWNY SURVIVAL

Budowanie systemowej tarczy ochronnej

Prowadzący: **MAREK WALASZEK** – radca prawny, ekspert prawa oświatowego

W obecnej rzeczywistości dokumentacja musi być „procesoodporna”. Pokażemy, jak krytycznie analizować przepisy, by prawo stało się instrumentem zarządzania ryzykiem, a nie przeszkodą.

TEMATYKA:

1. Statut – rewizja, analiza krytyczna i aktualizacja zapisów:

- WSO - zmiany w ocenianiu zgodne z przepisami i odporne na kwestionowanie przez nadzór.
- Eliminacja zapisów wadliwych - usuwanie „martwych” regulacji będących punktem zaczepienia dla kontroli.
- Urządzenia elektroniczne - konstruowanie zapisów o telefonach w sposób niepodważalny dla nadzoru i organizacji społecznych.
- Ubiór i wygląd: Opracowanie zasad dotyczących wizerunku oraz bezpiecznego i higienicznego stroju.
- Prawa i obowiązki uczniów - potwierdzenie statusu ucznia zgodnie z nową treścią ustawy.

2. Kadrowy Survival – dyrektor jako pracodawca:

- Rozwiązanie stosunku pracy - przygotowanie uzasadnień i obiektywnych kryteriów

doboru, by uniknąć zarzutów o dyskryminację.

- Ocena pracy i dowody - rzetelne gromadzenie materiału dowodowego na potrzeby sporów przed komisją dyscyplinarną lub sądem pracy.
- Zarządzanie czasem pracy - unikanie błędów w rozliczaniu godzin ponadwymiarowych i tzw. „ukrytych” dyżurów.

3. Postępowanie w związku z kontrolą i skargami:

- Procedowanie skarg rodziców: Strategia odpowiedzi na pisma rodziców, w tym z kancelarii prawnych – ochrona interesu szkoły.
- Zastrzeżenia do zaleceń organu nadzoru - kiedy i jak skutecznie wnosić sprzeciw wobec zaleceń Kuratora Oświaty.

SURVIVAL NA SALI ROZPRAW

Perspektywa sądu w sporach oświatowych

Prowadząca: **ANNA GÓRNIK** – Sędzia Sądu Okręgowego

To moment prawdy. Sędzia pokaże, jak błędy komunikacyjne i luki w pismach zamieniają się w dotkliwe wyroki. Dowiesz się, jak patrzy Sąd tam, gdzie kończą się emocje, a zaczyna chłodna analiza faktów.

TEMATYKA:

1. Dyrektor w procesie o mobbing i naruszenie dóbr osobistych:

- Kiedy stanowcze wdrażanie zmian staje się w oczach sądu mobbingiem?
- Ocena dowodów: Notatki służbowe kontra nagrania z ukrycia i screeny z komunikatorów.
- Granice krytyki – dopuszczalne polecenie służbowe a nękanie.

2. Cyber-survival i ochrona funkcjonariusza publicznego:

- Procedura karna: Jak skutecznie zgłosić znieważenie nauczyciela w sieci, by sprawa nie została umorzona.
- Deepfake i **AI**: Udowadnianie manipulacji wizerunkiem i roszczenia odszkodowawcze placówki.

3. Piekło konfliktów okołorozwodowych w murach szkoły:

- Perspektywa Sądu: Jak uniknąć stania się „świadkiem jednej ze stron”.
- Zabezpieczenia sądowe: Wydawanie dziecka i kontakty w trakcie zajęć –

interpretacja wyroków bez narażania się na interwencję Policji.

4. WARSZTAT: „Sędzia pyta, dyrektor odpowiada”:

- Symulacja przesłuchania dyrektora w charakterze świadka/strony.
- Analiza „słabych punktów” dokumentacji w zderzeniu z dociekliwością sądu – dlaczego dyrektorzy przegrywają sprawę już na pierwszej rozprawie?

INFORMACJE ORGANIZACYJNE

Adresaci: dyrektorzy, wicedyrektorzy szkół i placówek oświatowych

Terminy, miejsca, zgłoszenia:

- **GRUPA 1:** 8 – 10 lipca 2026 r. | MERCURE SZCZYRK RESORT | [ZGŁOSZENIA >>](#)
- **GRUPA 2:** 8 – 10 lipca 2026 r. | MERCURE SZCZYRK RESORT | [ZGŁOSZENIA >>](#)
- **GRUPA 3:** 17 – 19 sierpnia 2026 r. | GDAŃSK – DWÓR UPHAGENA | [ZGŁOSZENIA >>](#)
- **GRUPA 4:** 28 -30 września 2026 r. | DARŁOWO – HOTEL LIDIA SPA & WELLNESS | [ZGŁOSZENIA >>](#)
- **GRUPA 5:** 30 września - 2 października 2026 r. | DARŁOWO – HOTEL LIDIA SPA & WELLNESS | [ZGŁOSZENIA >>](#)
- **GRUPA 6:** 21 - 23 października 2026 r. | SZCZECIN – HOTEL RADISSON BLU |
Możliwość zgłoszenia od 17 sierpnia 2026 r.

TERMIN ZGŁOSZEŃ DO WYCZERPANIA ZAREZERWOWANYCH MIEJSC

Prowadzący:



ANNA GÓRNIK - sędzia z misją. Od 2007 roku pełni urząd sędziego, a od 2017 roku orzeka w sądzie okręgowym w sprawach gospodarczych. W 2024 roku została powołana do pełnienia funkcji sędziego dyscyplinarnego przy Sądzie Apelacyjnym w Szczecinie.

Równoległe od lat angażuje się w edukację prawną. Jest Wiceprezeską Zarządu Oddziału Zachodniopomorskiego Stowarzyszenie Sędziów Polskich "Iustitia" ds. edukacji prawnej oraz członkinią Zespołu Edukacji Prawnej przy Prezesie Sądu Okręgowego w Szczecinie. Od 2019 roku realizuje w szkołach program „Stop hejt”, rozmawiając z uczniami o odpowiedzialności prawnej i konsekwencjach ich decyzji.

We współpracy z Salonem Edukacyjnym Empiria prowadzi szkolenia dla nauczycieli i dyrektorów, które cieszą się ogromnym uznaniem. W swojej pracy łączy doświadczenie sędziego z uważnością na realne wyzwania, z jakimi mierzy się dziś szkoła.



HUBERT TEICHERT - psycholog, trener, coach, inicjator firmy szkoleniowej „Teichert & Partners, Psychologia i biznes” (rok założenia 1998). Przez 9 lat pracował naukowo na Uniwersytecie Szczecińskim. Absolwent psychologii Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza w Poznaniu oraz licznych kursów i szkoleń doskonalących warsztat kompetencyjny (m.in. w zakresie terapii holistycznej metodą Gestalt, posiadacz dwóch Międzynarodowych Certyfikatów 101–Analizy

Transakcyjnej, przyznanych przez International Transactional Analysis Association w San Francisco oraz przez Institute of Transactional Analysis w Cambridge). Certyfikowany trener metody DiSC, specjalista w temacie zarządzania różnorodnością osobowościową. Przez uczestników szkoleń ceniony za umiejętność czerpania z głębokiej wiedzy psychologicznej, pełnej gamy kompetencji osobistych wynikających z wysokiego wskaźnika inteligencji emocjonalnej i umiejętności świadomego komunikowania się budującego satysfakcjonujące relacje międzyludzkie.



MAREK WALASZEK – prawnik, nauczyciel. Specjalizuje się głównie w prawie pracy, prawie oświatowym, prawie cywilnym i prawie rodzinnym. Działalność szkoleniową i doradczą prowadzi od 1999 r. Wspiera organy zarządzające placówkami oświatowymi w zakresie przepisów prawa dotyczących funkcjonowania placówek oświatowych, procesów realizowanych przez te placówki oraz w zakresie stosunku pracy nauczycieli i pracowników niepedagogicznych. Praktyk – prowadzi obsługę jednostek

organizacyjnych samorządu terytorialnego w zakresie prawa pracy i prawa oświatowego. Współpracuje ze związkiem zawodowym m. in. w zakresie treści i wykonywania stosunku pracy oraz konstruowania i zmiany aktów prawa wewnątrzszkolnego (regulaminów pracy, wynagradzania). Autor licznych publikacji z zakresu prawa pracy i prawa oświatowego. Ceniony szkoleniowiec i wykładowca, znany z atrakcyjnego i niekonwencjonalnego sposobu prowadzenia zajęć.

ODPŁATNOŚĆ ZA SZKOLENIE

SZCZYRK | Hotel MERCURE SZCZYRK RESORT

ul. Wrzosowa 28a | www.mercureszczyrk.pl

Górujący nad miastem hotel jest jednym z najwyższych położonych na mapie Polski - **660 m n.p.m.** – w samym sercu gór. Pobyt w tym miejscu to gwarancja niezapomnianych wrażeń ze względu na wyjątkowy krajobraz i położenie obiektu. Każdy z pokoi ma zapierający dech widok na Szczyrk, przepiękną panoramę Beskidu Śląskiego, a także najwyższy szczyt regionu, należący do Korony Gór Polski – **Skrzyczne** (1237 m n.p.m.).

Pakiet A – 2 noclegi

- **2990 zł brutto w pokoju 2-osobowym**
- **3390 zł brutto w pokoju 1-osobowym**

Cena obejmuje: 18 godzin szkolenia, zakwaterowanie (2 noclegi), pełne wyżywienie (3 obiady, 2 śniadania, 2 kolacje, w tym jedna bankietowa, serwis kawowy), autorskie materiały szkoleniowe, certyfikat i... NIESPODZIANKĘ.

Pakiet B – 3 noclegi

- **3190 zł brutto w pokoju 2-osobowym**
- **3720 zł brutto w pokoju 1-osobowym**

Cena obejmuje: 18 godzin szkolenia, zakwaterowanie (3 noclegi), pełne wyżywienie (3 obiady, 2 śniadania, 2 kolacje, w tym jedna bankietowa, serwis kawowy), autorskie materiały szkoleniowe, certyfikat i... NIESPODZIANKĘ.

Pakiet C – bez noclegów

- **1790 zł brutto**

Cena obejmuje: 18 godzin szkolenia, wyżywienie (3 obiady, serwis kawowy, autorskie materiały szkoleniowe, certyfikat)

GDAŃSK | DWÓR UPHAGENA

ul. prof. Kieturakisa 1 | www.archedworuphagena.pl

Dwór Uphagena Gdańsk to północna perełka z kolekcji hoteli Arche. Obiekt w standardzie hotelu czterogwiazdkowego zlokalizowany jest w centrum urokliwego Gdańska, na Dolnym Mieście - w historycznej i doskonale rozwijającej się dzielnicy położonej przy optywie Mottawy, sąsiadującej z Głównym i Starym Miastem.

Pakiet A – 2 noclegi

- **2990 zł brutto w pokoju 2-osobowym**
- **3390 zł brutto w pokoju 1-osobowym**

Cena obejmuje: 18 godzin szkolenia, zakwaterowanie (2 noclegi), pełne wyżywienie (3 obiady, 2 śniadania, 2 kolacje, w tym jedna bankietowa, serwis kawowy), autorskie materiały szkoleniowe, certyfikat i... NIESPODZIANKĘ.

Pakiet B – 3 noclegi

- **3190 zł brutto w pokoju 2-osobowym**
- **3720 zł brutto w pokoju 1-osobowym**

Cena obejmuje: 18 godzin szkolenia, zakwaterowanie (3 noclegi), pełne wyżywienie (3 obiady, 2 śniadania, 2 kolacje, w tym jedna bankietowa, serwis kawowy), autorskie materiały szkoleniowe, certyfikat i... NIESPODZIANKĘ.

Pakiet C – bez noclegów

- **1790 zł brutto**

Cena obejmuje: 18 godzin szkolenia, wyżywienie (3 obiady, serwis kawowy, autorskie materiały szkoleniowe, certyfikat)

DARŁOWO | HOTEL LIDIA SPA & WELLNESS

ul. Dorszowa 3 | www.hotel-lidia.pl

Hotel Lidia położony jest w spokojnej i malowniczej części Darłówka Zachodniego, zaledwie kilkuminutowy spacer od szerokiej, piaszczystej plaży oraz nadmorskiej promenady. Otoczony zielenią i pasem nadmorskich wydm, oferuje idealne warunki zarówno do relaksu, jak i aktywnego wypoczynku.

W pobliżu znajdują się port, marina, liczne ścieżki pieszo-rowerowe oraz atrakcje Darłowa, co czyni hotel doskonałą bazą do zwiedzania i wypraw wzdłuż Bałtyku. To lokalizacja, która łączy spokój natury z bliskością nadmorskich atrakcji.

Pakiet A – 2 noclegi

- **2790 zł brutto w pokoju 2-osobowym**
- **3090 zł brutto w pokoju 1-osobowym**

Cena obejmuje: 18 godzin szkolenia, zakwaterowanie (2 noclegi), pełne wyżywienie (3 obiady, 2 śniadania, 2 kolacje, w tym jedna bankietowa, serwis kawowy), autorskie materiały szkoleniowe, certyfikat i... NIESPODZIANKĘ.

Pakiet B – 3 noclegi

- **3090 zł brutto w pokoju 2-osobowym**
- **3390 zł brutto w pokoju 1-osobowym**

Cena obejmuje: 18 godzin szkolenia, zakwaterowanie (3 noclegi), pełne wyżywienie (3 obiady, 2 śniadania, 2 kolacje, w tym jedna bankietowa, serwis kawowy), autorskie materiały szkoleniowe, certyfikat i... NIESPODZIANKĘ.

Pakiet C – bez noclegów

- **1790 zł brutto**

Cena obejmuje: 18 godzin szkolenia, wyżywienie (3 obiady, serwis kawowy, autorskie materiały szkoleniowe, certyfikat)