

Szkolenie z cyklu:

**ABC skuteczności dyrektora placówki oświatowej**

## **SURVIVAL DYREKTORA**

Skuteczne dowodzenie pod presją



### TERMINY I LOKALIZACJE

- **GRUPA 1 i 2:** 8 – 10 lipca 2026 r. | **MERCURE SZCZYRK RESORT**
- **GRUPA 3:** 17 – 19 sierpnia 2026 r. | **GDAŃSK – DWÓR UPHAGENA**
- **GRUPA DODATKOWA:** 19 – 21 sierpnia 2026 r. | **GDAŃSK – DWÓR UPHAGENA**
- **GRUPA 4:** 28 -30 września 2026 r. | **DARŁOWO – HOTEL LIDIA SPA & WELLNESS**
- **GRUPA 5:** 30 września - 2 października 2026 r. | **DARŁOWO – HOTEL LIDIA**
- **GRUPA 6:** 21 - 23 października 2026 r. | **SZCZECIN – HOTEL RADISSO BLU**

### **SURVIVAL DYREKTORA, czyli taktyka oświatowego komandosa**

*Dyrektor placówki oświatowej to takie stanowisko, w którym etat saperski masz w pakiecie. Każdego dnia wchodzisz na pole minowe sprzecznych przepisów, roszczeń i emocji, gdzie jeden błąd może wywołać lawinę. W tej dżungli tradycyjne zarządzanie to za mało – tu potrzeba taktyki oświatowego komandosa.*

*Tegoroczna edycja to trening czysto praktyczny. Zamiast teorii, uzbrajamy Cię w **ekwipunek**, który pozwoli Ci rozbroić każdy kryzys:*

- **Stabilność psychiczną** – by zachować „zimną krew”, gdy wokół iskrzy.
- **Bezpieczeństwo prawne** – by paragrafy były Twoją tarczą, a nie pułapką.
- **Odporność procesową** – by procedury działały precyzyjnie pod ostrzałem pytań.

*Saper myli się tylko raz.*

*Dyrektor w oświacie po prostu musi mieć lepszy sprzęt.*

*Odbierz swój niezbędnik.*

---

### **PSYCHOLOGICZNY SURVIVAL**

#### **Asertywność w czasach presji i oporu**

Prowadzący: **HUBERT TEICHERT** – psycholog zarządzania

*W świecie sprzecznych oczekiwań dyrektor potrzebuje **Dorosłego** – wewnętrznego kompasu pozwalającego stawiać granice bez wywoływania zbędnych wojen. To trening przelączania się z reaktywnych ról na sprawczą postawę lidera.*

#### **TEMATYKA:**

##### **1. Dorosły w Analizie Transakcyjnej – Twoje centrum dowodzenia**

- Jak działa Dorosły pod presją czasu i odpowiedzialności (a dlaczego bywa mylony z chłodem?).
- Mechanizm „wypadania” z roli – jak go rozpoznać i zatrzymać w ułamku sekundy.

##### **2. Asertywność, której nie znasz**

- Historia i fundamenty asertywności zapomniane w dobie „gotowych formułek”.
- Dlaczego próby bycia asertywnym często kończą się frustracją i jak to zmienić.

##### **3. Sferyczny Model Asertywności (Koncepcja Autorska)**

- Cztery kluczowe obszary: relacja z samym sobą, z drugim człowiekiem, z władzą i z konfliktem.
- Diagnoza: w którym z tych obszarów Twój Dorosły jest najczęściej blokowany?

#### 4. Wewnętrzni sabotażyści: Rodzic i Dziecko

- Jak komunikaty Rodzica („*muszę*”, „*nie wolno*”) i strategie Dziecka (*uległość*, *bunt*) sabotują Twoje decyzje.
- Rozpoznawanie własnych schematów przed wejściem w komunikację.

#### 5. Techniki Dorosłego w realiach szkoły

- Jak mówić „nie”, nie tracąc autorytetu.
- Wyznaczanie granic, które budują szacunek, a nie mur.

#### 6. LABORATORIUM SYTUACJI NEWRALGICZNYCH

- *Opór wobec zmian i reform.*
- Presja oczekiwań „z każdej strony”.
- Konflikty wartości i decyzje bez idealnych rozwiązań.
- Samotność decyzji: zarządzanie w momentach, gdy odpowiedzialność spoczywa wyłącznie na Tobie.

---

## PRAWNY SURVIVAL

### Budowanie systemowej tarczy ochronnej

Prowadzący: **MAREK WALASZEK** – radca prawny, ekspert prawa oświatowego

*W obecnej rzeczywistości dokumentacja musi być „procesoodporna”. Pokażemy, jak krytycznie analizować przepisy, by prawo stało się instrumentem zarządzania ryzykiem, a nie przeszkodą.*

#### TEMATYKA:

##### 1. Statut – rewizja, analiza krytyczna i aktualizacja zapisów:

- WSO - zmiany w ocenianiu zgodne z przepisami i odporne na kwestionowanie przez nadzór.
- Eliminacja zapisów wadliwych - usuwanie „martwych” regulacji będących punktem zaczepienia dla kontroli.
- Urządzenia elektroniczne - konstruowanie zapisów o telefonach w sposób niepodważalny dla nadzoru i organizacji społecznych.
- Ubiór i wygląd: Opracowanie zasad dotyczących wizerunku oraz bezpiecznego i higienicznego stroju.
- Prawa i obowiązki uczniów - potwierdzenie statusu ucznia zgodnie z nową treścią ustawy.

### 2. Kadrowy Survival – dyrektor jako pracodawca:

- Rozwiązanie stosunku pracy - przygotowanie uzasadnień i obiektywnych kryteriów doboru, by uniknąć zarzutów o dyskryminację.
- Ocena pracy i dowody - rzetelne gromadzenie materiału dowodowego na potrzeby sporów przed komisją dyscyplinarną lub sądem pracy.
- Zarządzanie czasem pracy - unikanie błędów w rozliczaniu godzin ponadwymiarowych i tzw. „ukrytych” dyżurów.

### 3. Postępowanie w związku z kontrolą i skargami:

- Procedowanie skarg rodziców: Strategia odpowiedzi na pisma rodziców, w tym z kancelarii prawnych – ochrona interesu szkoły.
- Zastrzeżenia do zaleceń organu nadzoru - kiedy i jak skutecznie wnosić sprzeciw wobec zaleceń Kuratora Oświaty.

## SURVIVAL NA SALI ROZPRAW

### Perspektywa sądu w sporach oświatowych

Prowadząca: **ANNA GÓRNIK** – Sędzia Sądu Okręgowego

*To moment prawdy. Sędzia pokaże, jak błędy komunikacyjne i luki w pismach zamieniają się w dotkliwe wyroki. Dowiesz się, jak patrzy Sąd tam, gdzie kończą się emocje, a zaczyna chłodna analiza faktów.*

#### TEMATYKA:

#### 1. Dyrektor w procesie o mobbing i naruszenie dóbr osobistych:

- Kiedy stanowcze wdrażanie zmian staje się w oczach sądu mobbingiem?
- Ocena dowodów: Notatki służbowe kontra nagrania z ukrycia i screeny z komunikatorów.
- Granice krytyki – dopuszczalne polecenie służbowe a nękanie.

#### 2. Cyber-survival i ochrona funkcjonariusza publicznego:

- Procedura karna: Jak skutecznie zgłosić znieważenie nauczyciela w sieci, by sprawa nie została umorzona.
- Deepfake i **AI**: Udowadnianie manipulacji wizerunkiem i roszczenia odszkodowawcze placówki.

### 3. Piekło konfliktów okotorozwodowych w murach szkoły:

- Perspektywa Sądu: Jak uniknąć stania się „świadkiem jednej ze stron”.
- Zabezpieczenia sądowe: Wydawanie dziecka i kontakty w trakcie zajęć – interpretacja wyroków bez narażania się na interwencję Policji.

### 4. WARSZTAT: „Sędzia pyta, dyrektor odpowiada”:

- Symulacja przesłuchania dyrektora w charakterze świadka/strony.
- Analiza „słabych punktów” dokumentacji w zderzeniu z docieklivością sądu – dlaczego dyrektorzy przegrywają sprawy już na pierwszej rozprawie?

## INFORMACJE ORGANIZACYJNE

**Adresaci:** dyrektorzy, wicedyrektorzy szkół i placówek oświatowych

**Terminy, miejsca, zgłoszenia:**

- **GRUPA 1:** 8 – 10 lipca 2026 r. | MERCURE SZCZYRK RESORT | [ZGŁOSZENIA >>](#)
- **GRUPA 2:** 8 – 10 lipca 2026 r. | MERCURE SZCZYRK RESORT | [ZGŁOSZENIA >>](#)
- **GRUPA 3:** 17 – 19 sierpnia 2026 r. | GDAŃSK – DWÓR UPHAGENA | [ZGŁOSZENIA >>](#)
- **GRUPA DODATKOWA:** 19 - 21 sierpnia 2026 r. | GDAŃSK – DWÓR UPHAGENA | [ZGŁOSZENIA >>](#)
- **GRUPA 4:** 28 -30 września 2026 r. | DARŁOWO – HOTEL LIDIA SPA & WELLNESS | [ZGŁOSZENIA >>](#)
- **GRUPA 5:** 30 września - 2 października 2026 r. | DARŁOWO – HOTEL LIDIA SPA & WELLNESS | [ZGŁOSZENIA >>](#)
- **GRUPA 6:** 21 - 23 października 2026 r. | SZCZECIN – HOTEL RADISSON BLU |  
Możliwość zgłoszenia od 17 sierpnia 2026 r.

**TERMIN ZGŁOSZEŃ DO WYCZERPANIA ZAREZERWOWANYCH MIEJSC**

**Prowadzący:**



**ANNA GÓRNIK** - sędzia, dla której paragrafy zawsze idą w parze z misją społeczną i głębokim zrozumieniem drugiego człowieka. Dyplom prawniczy na Uniwersytecie Szczecińskim zdobyła w 2000 roku i od razu ruszyła w świat sądów, najpierw jako asesor, a w 2007 roku już jako pełnoprawny sędzia. Przez lata specjalizowała się w skomplikowanych sprawach gospodarczych, co pozwoliło jej awansować na przewodniczącą wydziału, a w 2017 roku objąć stanowisko sędziego sądu okręgowego. Jej fachowość została doceniona także w 2024 roku, gdy powierzono jej dodatkowo funkcję sędziego dyscyplinarnego. Poza salą rozpraw, jej

*prawdziwą pasją jest edukacja. Jako wiceprezesa zachodniopomorskiego oddziału Stowarzyszenia Sędziów Polskich IUSTITIA ds. edukacji prawnej, jest głęboko zaangażowana w szerzenie wiedzy o prawie. Jest autorką programu „Stop hejt”, w ramach którego od 2019 roku uczy dzieci i młodzież, jak walczyć z hejtem i jakie są prawne konsekwencje nieodpowiedzialnych zachowań. To właśnie w kontakcie z ludźmi ujawnia się jej wyjątkowa osobowość. We współpracy z Salonem Edukacyjnym Empiria prowadzi szkolenia dla nauczycieli i dyrektorów, które cieszą się ogromnym uznaniem. Uczestnicy podkreślają, że sędzia ma niezwykłą charyzmę, a jej styl prowadzenia zajęć jest dynamiczny, konkretny i z poczuciem humoru. Dzięki temu potrafi przekształcić zawite przepisy prawne w zrozumiałe i angażujące opowieści. Pokazuje, że prawo może być przystępne, a wiedza o nim jest niezbędnym narzędziem w dzisiejszym świecie.*



**HUBERT TEICHERT** - psycholog, coach i wizjoner, który łączy solidną wiedzę z niekonwencjonalnym podejściem. Założyciel firmy szkoleniowej "Teichert & Partners", od 1998 roku inspirowane do zmiany.

Jego pasją to komunikacja. Jest certyfikowanym trenerem metody DiSC oraz posiada dwa Międzynarodowe Certyfikaty 101-Analzy Transakcyjnej, przyznane przez renomowane instytucje: International Transactional Analysis Association w San Francisco oraz Institute of Transactional Analysis w Cambridge. Podejście Huberta oparte m.in. na terapii holistycznej metodą

Gestalt sprawia, że jest ekspertem w zarządzaniu różnorodnością osobowości.

Współpracując z Salonem Edukacyjnym Empiria - szczególną wagę przywiązuje do wspierania środowiska nauczycieli i dyrektorów placówek oświatowych, pomagając im budować skuteczną komunikację, radzić sobie z wyzwaniami i tworzyć harmonijne relacje w szkole.

Profesjonalizm Huberta połączony z jego unikalnym stylem, sprawia, że każde szkolenie to nie tylko lekcja, ale transformujące doświadczenie, które zmienia sposób, w jaki myślimy o sobie i innych.



**MAREK WALASZEK** – jest nie tylko prawnikiem i nauczycielem – to pasjonat, który od 2014 r., współpracując z Salonem Edukacyjnym EMPIRIA z niezwykłym zaangażowaniem przekształca zawitości prawa w zrozumiałe narzędzia dla dyrektorów, nauczycieli i organów prowadzących. Jako doświadczony ekspert, specjalizuje się w prawie oświatowym, prawie pracy oraz prawie rodzinnym, oferując realne wsparcie w codziennym funkcjonowaniu placówek edukacyjnych. Jego warsztaty to coś więcej niż suche przepisy. To

dynamiczne spotkania, gdzie dzięki niekonwencjonalnemu stylowi i jasnemu przekazowi, prawne problemy znikają, a uczestnicy zyskują praktyczne rozwiązania i poczucie bezpieczeństwa. Każda publikacja, każde szkolenie, to manifestacja jego misji: by prawo było sprzymierzeńcem, a nie przeszkodą. Wnosi świeże spojrzenie na problemy prawne związane z zarządzaniem, procesami edukacyjnymi i stosunkiem pracy. Jego praca to prawdziwa pasja, która inspirowane i wzmacnia polską oświatę.

### ODPŁATNOŚĆ ZA SZKOLENIE

## SZCZYRK | Hotel MERCURE SZCZYRK RESORT

ul. Wrzosowa 28a | [www.mercureszczyrk.pl](http://www.mercureszczyrk.pl)

*Górujący nad miastem hotel jest jednym z najwyższych położonych na mapie Polski - 660 m n.p.m. – w samym sercu gór. Pobyt w tym miejscu to gwarancja niezapomnianych wrażeń ze względu na wyjątkowy krajobraz i położenie obiektu. Każdy z pokoi ma zapierający dech widok na Szczyrk, przepiękną panoramę Beskidu Śląskiego, a także najwyższy szczyt regionu, należący do Korony Gór Polski – **Skrzyczne** (1237 m n.p.m.).*

#### Pakiet A – 2 noclegi

- **2990 zł brutto w pokoju 2-osobowym**
- **3390 zł brutto w pokoju 1-osobowym**

**Cena obejmuje:** 18 godzin szkolenia, zakwaterowanie (2 noclegi), pełne wyżywienie (3 obiady, 2 śniadania, 2 kolacje, w tym jedna bankietowa, serwis kawowy), autorskie materiały szkoleniowe, certyfikat i... **NIESPODZIANKĘ.**

#### Pakiet B – 3 noclegi

- **3190 zł brutto w pokoju 2-osobowym**
- **3720 zł brutto w pokoju 1-osobowym**

**Cena obejmuje:** 18 godzin szkolenia, zakwaterowanie (3 noclegi), pełne wyżywienie (3 obiady, 2 śniadania, 2 kolacje, w tym jedna bankietowa, serwis kawowy), autorskie materiały szkoleniowe, certyfikat i... **NIESPODZIANKĘ.**

#### Pakiet C – bez noclegów

- **1790 zł brutto**

**Cena obejmuje:** 18 godzin szkolenia, wyżywienie (3 obiady, serwis kawowy, autorskie materiały szkoleniowe, certyfikat)

## GDAŃSK | DWÓR UPHAGENA

ul. prof. Kieturakisa 1 | [www.archedworuphagena.pl](http://www.archedworuphagena.pl)

*Dwór Uphagena Gdańsk to północna perełka z kolekcji hoteli Arche. Obiekt w standardzie hotelu czterogwiazdkowego zlokalizowany jest w centrum urokliwego Gdańska, na Dolnym Mieście - w historycznej i doskonale rozwijającej się dzielnicy położonej przy opływie Motławy, sąsiadującej z Głównym i Starym Miastem.*

### Pakiet A – 2 noclegi

- **2990 zł brutto w pokoju 2-osobowym**
- **3390 zł brutto w pokoju 1-osobowym**

**Cena obejmuje:** 18 godzin szkolenia, zakwaterowanie (2 noclegi), pełne wyżywienie (3 obiady, 2 śniadania, 2 kolacje, w tym jedna bankietowa, serwis kawowy), autorskie materiały szkoleniowe, certyfikat i... NIESPODZIANKĘ.

### Pakiet B – 3 noclegi

- **3190 zł brutto w pokoju 2-osobowym**
- **3720 zł brutto w pokoju 1-osobowym**

**Cena obejmuje:** 18 godzin szkolenia, zakwaterowanie (3 noclegi), pełne wyżywienie (3 obiady, 2 śniadania, 2 kolacje, w tym jedna bankietowa, serwis kawowy), autorskie materiały szkoleniowe, certyfikat i... NIESPODZIANKĘ.

### Pakiet C – bez noclegów

- **1790 zł brutto**

**Cena obejmuje:** 18 godzin szkolenia, wyżywienie (3 obiady, serwis kawowy, autorskie materiały szkoleniowe, certyfikat)

## DARŁOWO | HOTEL LIDIA SPA & WELLNESS

ul. Dorszowa 3 | [www.hotel-lidia.pl](http://www.hotel-lidia.pl)

*Hotel Lidia położony jest w spokojnej i malowniczej części Darłówka Zachodniego, zaledwie kilkuminutowy spacer od szerokiej, piaszczystej plaży oraz nadmorskiej promenady. Otoczony zielenią i pasem nadmorskich wydm, oferuje idealne warunki zarówno do relaksu, jak i aktywnego wypoczynku.*

*W pobliżu znajdują się port, marina, liczne ścieżki pieszo-rowerowe oraz atrakcje Darłowa, co czyni hotel doskonałą bazą do zwiedzania i wypraw wzdłuż Bałtyku. To lokalizacja, która łączy spokój natury z bliskością nadmorskich atrakcji.*

### Pakiet A – 2 noclegi

- **2790 zł brutto w pokoju 2-osobowym**
- **3090 zł brutto w pokoju 1-osobowym**

**Cena obejmuje:** 18 godzin szkolenia, zakwaterowanie (2 noclegi), pełne wyżywienie (3 obiady, 2 śniadania, 2 kolacje, w tym jedna bankietowa, serwis kawowy), autorskie materiały szkoleniowe, certyfikat i... NIESPODZIANKĘ.

### Pakiet B – 3 noclegi

- **3090 zł brutto w pokoju 2-osobowym**
- **3390 zł brutto w pokoju 1-osobowym**

**Cena obejmuje:** 18 godzin szkolenia, zakwaterowanie (3 noclegi), pełne wyżywienie (3 obiady, 2 śniadania, 2 kolacje, w tym jedna bankietowa, serwis kawowy), autorskie materiały szkoleniowe, certyfikat i... NIESPODZIANKĘ.

### Pakiet C – bez noclegów

- **1790 zł brutto**

**Cena obejmuje:** 18 godzin szkolenia, wyżywienie (3 obiady, serwis kawowy, autorskie materiały szkoleniowe, certyfikat)